



**CETTE FORMATION VOUS EST PROPOSÉE AVEC UNE ÉQUIPE D'INTERVENANTS PLURIDISCIPLINAIRES, DISPOSANT D'EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES DANS DIFFÉRENTS DOMAINES :**

• **Anne CARBONNEL**

Dr en sciences de gestion, créatrice de la formation AD'INROC ; depuis plus de 20 ans elle intervient pour faciliter le bien-être au travail, en accompagnant le changement organisationnel, l'intelligence collective et l'amélioration des relations. Collectivités territoriales, associations, entreprises, en milieu rural et urbain, des secteurs privé, public et de l'économie sociale et solidaire) lui ont fait confiance.

• **Thomas MARSHALL**

Dr en sciences de la communication, il se consacre depuis plus de 10 ans au développement d'une culture propice à la santé sociale des personnes, groupes et organisations. Il a été co-fondateur et co-dirigeant d'une école démocratique et d'un centre de formation.

Expert de la méthode sociocratique de gouvernance, il la diffuse en France et dans la francophonie.

Il est formateur agréé par le Centre Français de Sociocratie et superviseur.

• **Véronique PARDONNET**

Enseignante à l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz depuis plus de 20 ans, elle les accompagne pour renforcer leur leadership dans une vision de «management durable », pour une coopération performante.

Formatrice certifiée du CNVC, elle contribue à l'amélioration de la qualité des relations.

Elle propose un chemin pour aller vers Soi et vers l'Autre, qui permet d'expérimenter une interdépendance vivante.

• **Marion TREMINTIN**

Diplômée d'un master en Gestion Stratégique des RH, licenciée en psychologie du travail, certifiée coach professionnel et formatrice en Communication NonViolente depuis 2020. Ce qui l'anime dans son métier, c'est l'envie de soutenir et d'aider les personnes à mieux se connaître et à comprendre l'autre, pour mieux gérer les relations humaines, base de la performance dans les organisations. Dotée d'une expérience de plus de 20 ans dans la fonction RH, dans de grandes entreprises, elle anime des formations en lien avec son expertise et propose du coaching individuel et d'équipe aux cadres.



## CONTACTS

### UNIVERSITÉ DE LORRAINE - IUT DE METZ

Renseignements pédagogiques :

Anne CARBONNEL -

06.88.71.45.53 - anne.carbonnel@univ-lorraine.fr

Renseignements administratifs et inscriptions :

Muriel SCHLATTER -

03.72.74.84.10 - muriel.schlatter@univ-lorraine.fr



UNIVERSITÉ  
DE LORRAINE

IUT Metz

formations.univ-lorraine.fr  
iut-metz.univ-lorraine.fr

Réalisation : IUT DE METZ / Service communication / 2024

DÉLIVRANCE D'UNE  
CERTIFICATION NATIONALE



FRANCE  
**compétences**  
CERTIFICATION

enregistrée au RS

# FORMATION UNIVERSITAIRE

## Accompagnement au développement des intelligences RELATIONNELLE ORGANISATIONNELLE & COLLECTIVE



10 jours de formation espacés sur 5 mois ; 2 groupes /an  
(début des modules : octobre pour l'un, mars pour l'autre)

## VOUS ÊTES

Dirigeant-e d'entreprise, responsable de projets, de services et ou d'équipe, formateur-trice, consultant-e, facilitateur-trice, coach-e.

## OBJECTIFS

Améliorer la performance socio-économique des individus, des groupes, de l'organisation professionnelle.

- Développer la capacité à mettre en œuvre les dispositifs de gouvernance partagée et à adopter une posture coopérative
- Développer le potentiel d'écoute, de confiance, de motivation pour aborder concrètement les situations délicates
- Libérer la créativité des individus et des équipes pour favoriser l'innovation.

## 3 AXES PRINCIPAUX

> INTELLIGENCE COLLECTIVE : Dispositifs et outils qui favorisent la créativité, l'innovation, la coopération dans les équipes et entre les équipes.

> INTELLIGENCE ORGANISATIONNELLE : Nouvelle conception de la structure professionnelle, des règles et des ressources qui en découlent, selon les principes de la gouvernance participative (sociocratie).

> INTELLIGENCE RELATIONNELLE : Développer des compétences en communication authentique; contribuer au bien-être au travail; soutenir la confiance en soi et dans l'équipe.

**L'INTELLIGENCE ORGANISATIONNELLE, COLLECTIVE, RELATIONNELLE libère les ressorts de la créativité au travail, de l'innovation et génère des performances économiques, sociales et psychologiques.**

## POINT FORT

Accompagnement individuel à distance de 40 minutes le mois suivant chaque période de formation ; plateforme numérique collaborative (supports des intervenants, espace numérique collaboratif entre pairs pour soutien, mutualisation et partages d'expériences).

## TARIFS

Cycle complet de 10 jours et accompagnement individualisé

Entreprises et collectivités publiques : 3 500 euros

Associations, coopératives, professions libérales, entreprises < 10 salariés : 2 500 euros

Particuliers : 1 500 euros

Financements possibles : CPF, OPCO, Pôle Emploi, ...

# PROGRAMME + 4 périodes d'accompagnement tout au long de l'année

Effectif : 15 personnes maximum de diverses organisations ; possibilité d'aménagement pour un groupe d'une même organisation, nous consulter.

Lieu : Montpellier, Metz, possible pour votre ville et votre organisme.

<b>MODULE 1</b>	<b>DIAGNOSTIC DES FORCES ET POINTS DE PROGRESSION ; APPORTS DE LA GOUVERNANCE PARTICIPATIVE POUR AMÉLIORER LE FONCTIONNEMENT COLLECTIF ET LA PERFORMANCE</b>	<b>Anne CARBONNEL</b>	<b>3 jours</b>
<b>MODULE 2</b>	<b>INTELLIGENCE RELATIONNELLE : APPORTS DE LA COMMUNICATION NONVIOLENTE POUR AMÉLIORER LES RELATIONS PROFESSIONNELLES (OBSTACLES ET RESSOURCES, ÉMOTIONS ET BESOIN DANS LA RELATION; AUTO-EMPATHIE)</b>	<b>Véronique PARDONNET / Marion TREMINTIN</b>	<b>2 jours</b>
<b>MODULE 3</b>	<b>INTELLIGENCE ORGANISATIONNELLE : EXPÉRIMENTER UN FONCTIONNEMENT ÉVOLUTIF ET INCLUSIF EN ÉQUIPE, TRAVAILLER AVEC LES RÉSTANCES, ÉVALUER LES RÉSULTATS, GRÂCE À LA MÉTHODE SOCIOCRATIQUE DE GOUVERNANCE</b>	<b>Thomas MARSHALL</b>	<b>2 jours</b>
<b>MODULE 4</b>	<b>INTELLIGENCE RELATIONNELLE : APPORTS COMPLÉMENTAIRES DE LA COMMUNICATION NONVIOLENTE (INTENTION ET ATTENTION, ÉCOUTE ET EXPRESSION AUTHENTIQUE)</b>	<b>Véronique PARDONNET / Marion TREMINTIN</b>	<b>2 jours</b>
<b>MODULE 5</b>	<b>BILAN DES APPRENTISSAGES INDIVIDUELS, COLLECTIFS, ORGANISATIONNELS. RETOUR D'EXPÉRIENCES POUR LE PILOTAGE DES RÉSULTATS FUTURS; INSCRIPTION DANS LE RÉSEAU RESSOURCES PROFESSIONNELLES LOCALES; CO-ÉLABORATION DE PROJETS INTER-ORGANISATIONNELS.</b>	<b>Anne CARBONNEL</b>	<b>1 jour</b>

Un module de 2 jours de formation alterne avec un suivi individuel de chaque stagiaire entre chaque module de formation / Un réseau d'anciens stagiaires et professionnels en maillage sur le territoire / Une plateforme collaborative de partage entre intervenants et stagiaires.

**PLUS D'INFOS** : [anne.carbonnel@univ-lorraine.fr](mailto:anne.carbonnel@univ-lorraine.fr) - 06.88.71.45.53